



LEO KANNEK

ONDERNEMINGSCROEP

Jaarverslag 2020 in het kort

HET C-WOORD OF HET A-WOORD

Net als iedereen ontkomen ook wij er niet aan om in dit jaarverslag over 2020 het 'c-woord' te gebruiken. Of dit nu voor corona of Covid19 staat, ontegenzeggelijk geldt dat de pandemie een grote impact heeft op ons onderwijs en onze organisatie.

Het 'a-woord' is nog meer tekenend voor het jaar dat achter ons ligt. Nee, niet de a van achterstanden. Binnen de Leo Kanner Onderwijsgroep spreken we liever in termen van mogelijkheden, kijken we wat kinderen en jongeren wél kunnen. Dat was al zo voor de Covid19-pandemie, en geldt nu al helemaal. Iedere leerling volgt zijn eigen pad, ontwikkelt zich op eigen wijze, vroeger of later. Als je zo naar mensen kijkt, kan je nooit achter of voor lopen. Voor ons staat het a-woord voor aanpassen, anders denken, anders doen. Dat waren we toch al gewend, omdat ons (voortgezet) speciaal onderwijs altijd vergt dat we meebewegen met onze leerlingen. In dit uitzonderlijke jaar was aanpassen helemaal nodig. Door dat zo te benoemen willen we allereerst een groot compliment geven. Aan alle medewerkers, en ook aan alle leerlingen en alle ouders. Het was een ingewikkeld jaar, velen ervoeren het zelfs als heel zwaar. Ons onderwijs bleef, ook op afstand, van hoge kwaliteit.

Onze contacten met leerlingen én hun ouders waren vaak anders, maar minstens zo intensief en frequent. Geen leerling raakte uit beeld. Samen lukte ons dat allemaal!

Als iets uit dit jaarverslag blijkt dan is het wel dat ons onderwijs (on)gewoon doorgang vond. Dat we positieve resultaten wisten te behalen, als leerlingen, als medewerkers, als Leo Kanner Onderwijsgroep gezamenlijk. Sterker nog: het lukte ons dit jaar om een beweging in gang te zetten op weg naar meer onderwijsaanbod op het snijvlak van onderwijs en zorg. Met innovatieve voorstellen voor flexibel onderwijsaanbod voor leerlingen die vanwege psyche en gedrag vast dreigen te lopen in hun onderwijsontwikkeling. Ons voortdurend aanpassend aan de situatie, aan de leerling, aan de mogelijkheden. Altijd openstaand om het anders dan anders aan te pakken.

Onderwijs heeft alles te maken met communicatie. Communicatie waarmee je de ander bereikt om hem of haar tot leren en ontwikkelen aan te zetten. Communicatie om de ander mee te nemen in jouw plannen, wensen en gedachten. Communicatie om verantwoording af te leggen over de inzet aan ouders, leerlingen, de overheid en samenwerkingspartners. Met ons jaarverslag 2019 wonnen we de Bravo-prijs voor het beste bestuursverslag. Daar zijn

we trots op, want dit onderschrijft dat we goed op weg zijn om helder te communiceren. Met dit jaarverslag zetten we daar ook weer op in. We hopen dat het de lezer veel inzicht en doorzicht mag geven in de andere aanpak van de Leo Kanner Onderwijsgroep!

Leiderdorp, 20 april 2021

Rien Timmer, [voorzitter College van Bestuur](#)
Sander Verheul, [lid College van Bestuur](#)



LOES POST

Groepsdocent P.C. Hooftcollege

Zondag 15 maart 2020: ministers Slob en Bruins maken bekend dat de scholen dicht moeten. Maandag 16 maart: spoedoverleg tussen de docenten van het P.C. Hooftcollege. Dinsdag 17 maart: alle lessen van de examenklassen van het P.C. Hooftcollege zijn online, behalve de praktijklessen. **“De kunst is om zo’n situatie als uitdaging te zien en niet als een probleem”**. Groepsdocent Loes Post twijfelde geen moment en pakte samen met een collega het online lesgeven gelijk op. **“Onderwijs is een recht. Zeker onze doelgroep kan gewoonweg niet zonder onderwijs. Ik zie het als een plicht om de leerlingen zo goed mogelijk onderwijs te bieden, hoe dan ook. Dat was dé motivator om er 200% voor te gaan. Organisatiebreed werken we met Teams, dus dat we de online lessen via Teams zouden geven, sprak voor zich. Ik heb een instructiefilmpje gemaakt, hoe werkt Teams, wat kan je er mee, wat bieden we aan en wat niet. Ik heb collega’s geholpen en leerlingen en ouders geïnformeerd. We hebben met elkaar alles op alles gezet om de leerlingen online les te geven. En dat is gelukt!”**

DE LEO KANNER ONDERWIJSGROEP-LOCATIES **SAMEN ZORGEN WIJ ERVOOR** **DAT ONZE LEERLINGEN ZICH IN HUN EIGEN(WIJS)HEID ONTPLOOIEN**

**LEO
KANNER
SCHOOL
SO**

ENDEGEESTERSTRAATWEG 26
2342 AK OEGSTGEEST
LEOKANNERSCHOOL-SO.NL

**LEO
KANNER
DE
MUSKETIER**

BOKKENWEIDE 1-3
2727 GN ZOETERMEER
LEOKANNERDEMUSKETIER.NL

**LEO
KANNER
SCHOOL
VSO**

HAZENBOSLAAN 101
2343 SZ OEGSTGEEST
LEOKANNERSCHOOL-VSO.NL

**LEO
KANNER
PC HOOFT
COLLEGE**

TOUWBAAN 42A/D
2352 CZ LEIDERDORP
LEOKANNERPCHOOFTCOLLEGE.NL

**LEO
KANNER
COLLEGE**

CÉSAR FRANCKSTRAAT 9
2324 JM LEIDEN
LEOKANNERCOLLEGE.NL

**LEO
KANNER
ESB CURIUM
LUMC**

ENDEGEESTERSTRAATWEG 27
2342 AK OEGSTGEEST
LEOKANNER-ESB-CURIUM-LUMC.NL

**LEO
KANNER
SCHOOL ZONDER
MUREN**

ENDEGEESTERSTRAATWEG 27
2342 AK OEGSTGEEST
LEOKANNER-SCHOOLZONDERMUREN.NL

PATRICK SMITS

Voorzitter MR en leerkracht SO De Musketier

De Medezeggenschapsraad (MR) is een frisse, actieve club mensen, bestaande uit zes leerkrachten en vijf ouders. Veel leden zijn nieuw. Ook de voorzitter: Patrick Smits werd in Covid19-jaar 2020 voorzitter van de MR, terwijl hij pas een jaar lid was. Patrick nam het stokje graag over van de vorige voorzitter, die om persoonlijke redenen van de ene op de andere dag moest stoppen. Het voorzitterschap sluit goed aan op de Schoolleidersopleiding (master Educational Needs) die Patrick net had afgerond. Patrick: **“Wij zijn als het ware de ogen, oren en mond van onze leerlingen, ouders en medewerkers. Toch liggen hun hulpvragen en de onderwerpen waarmee we als MR bezig zijn, vaak nog ver uit elkaar. Daarom is communicatie zo belangrijk. We willen als MR dichterbij de ouders, leerlingen en medewerkers staan, meer duidelijkheid bieden, kortere lijnen. Voor henzelf en ook om het bestuur te voeden met wat leeft in de organisatie. In mijn visie moeten we als MR meer body krijgen, ervoor zorgen dat we als MR goed zichtbaar zijn en de leden van de MR een gezicht geven. Denk aan posters en een duidelijke plek op de website. Ook door taal kunnen we de afstand verkleinen. Geen ‘dure’ woorden en wollige onderwijstermen gebruiken, ik heb daar zelfs een hekel aan, maar gewone mensentaal...”**



6 LOCATIES | 1.044 LEERLINGEN

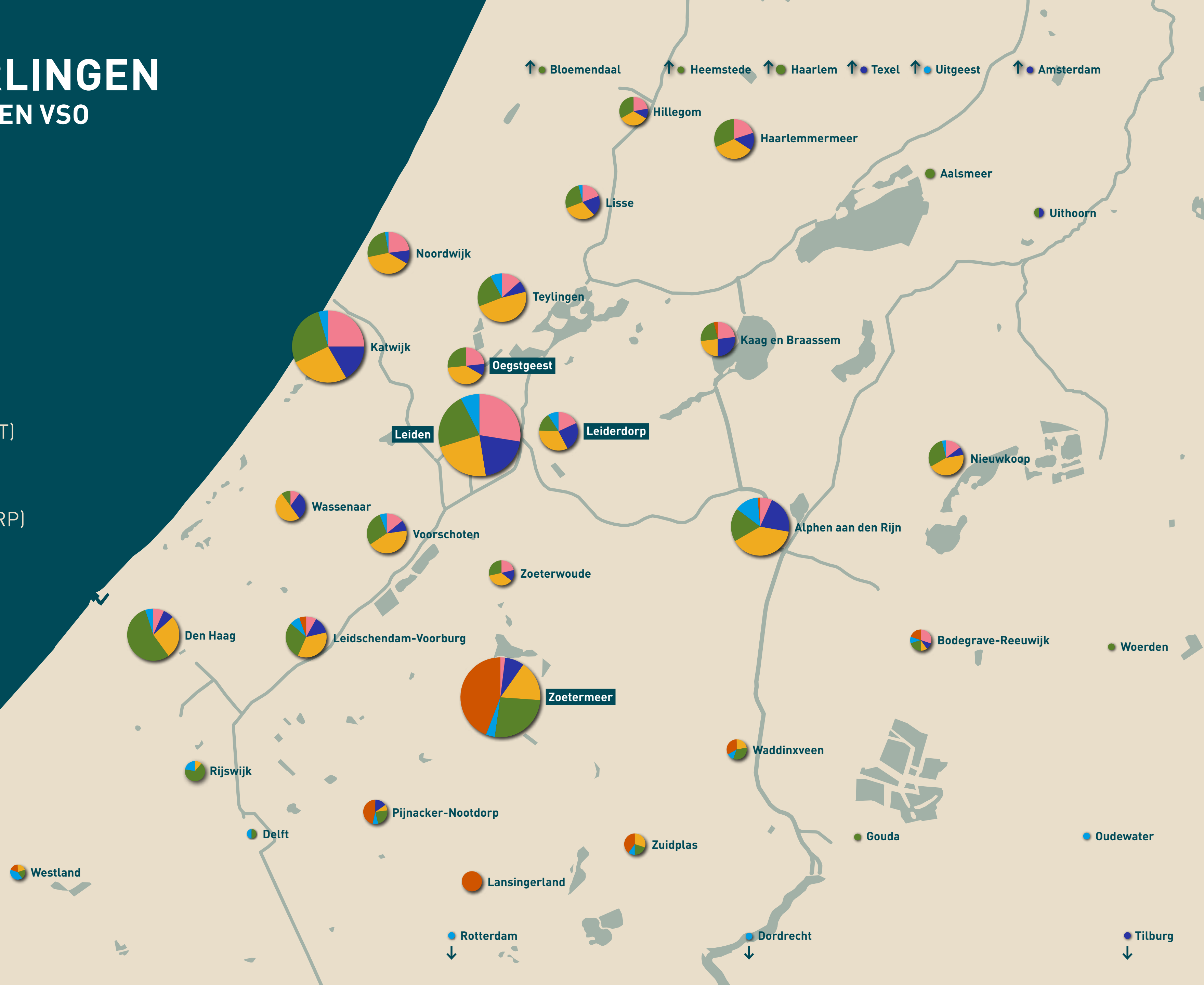
277 LEERLINGEN SO EN 767 LEERLINGEN VSO

UIT 46 GEMEENTEN

AANTAL LEERLINGEN

PER 1 OKTOBER 2020

-  LEO KANNER SCHOOL SO (OEGSTGEEST)
155 LEERLINGEN
-  LEO KANNER DE MUSKETIER (ZOETERMEER)
94 LEERLINGEN
-  LEO KANNER ESB CURIUM-LUMC (OEGSTGEEST)
INCLUSIEF SCHOOL ZONDER MUREN
64 LEERLINGEN
-  LEO KANNER P.C. HOOFDCOLLEGE (LEIDERDORP)
149 LEERLINGEN
-  LEO KANNER SCHOOL VSO (OEGSTGEEST)
282 LEERLINGEN
-  LEO KANNER COLLEGE (LEIDEN)
300 LEERLINGEN





THOMAS STORM

**Oud-leerling Leo Kanner College
Nu student Moleculair Science & Technology,
Universiteit Leiden**

Examen doen. Thomas Storm weet als geen ander wat dat is. In 2016 deed hij vmbo-T-examen, in 2018 havo-examen en in 2020 vwo-examen aan het Leo Kanner College. In 2020 was alles anders. **“Wat vooral opviel in het Covid19-jaar was het contrast tussen het speciaal en het reguliere onderwijs en hoe anders de voorbereiding op het examen was. Niet naar school, maar online lessen. Meer doen in minder tijd. Geen ‘generale repetitie’, je moest het maar in één keer goed doen. De schriftelijke examens gingen niet door. Er was veel onzekerheid en je moest als leerling veel zelf uitzoeken. Dat was niet relaxed. Omdat er geen schriftelijk examens waren, zeggen mensen soms ‘Je hebt niets voor dat examen hoeven doen’”. Thomas kan de frustratie nog voelen. “Mondelinge examens zijn voor veel leerlingen in het speciaal onderwijs juist een rampscenario. Niemand had een idee hoeveel last we van die andere manier van examen doen hadden. Het heeft het jaar behoorlijk gekenmerkt. Eigenlijk is mijn vwo-diploma juist méér waard!”**

PERSONEEL

EIND 2020 295 MEDEWERKERS

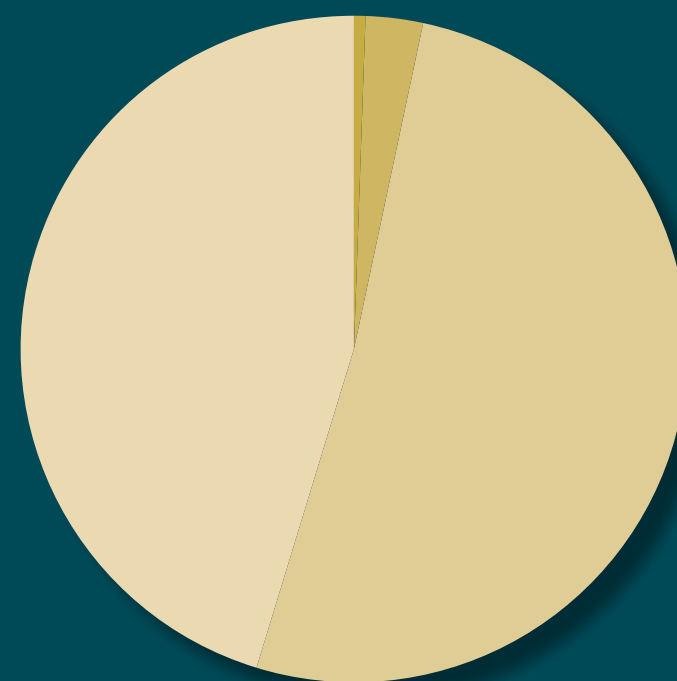
↑ 36 NIEUWE MEDEWERKERS

↓ 27 MEDEWERKERS UIT DIENST

ZIEKTEVERZUIM: 4,66%

ZIEKMELDINGSFREQUENTIE: 1,01

GEMIDDELDE VERZUIMDUUR: 12,95 DAGEN



AANTAL MEDEWERKERS: 295

↑ 9

2 CVB

↑ 0

6 DIRECTIE /
2 ADJUNCT-DIRECTEUREN

↑ 1

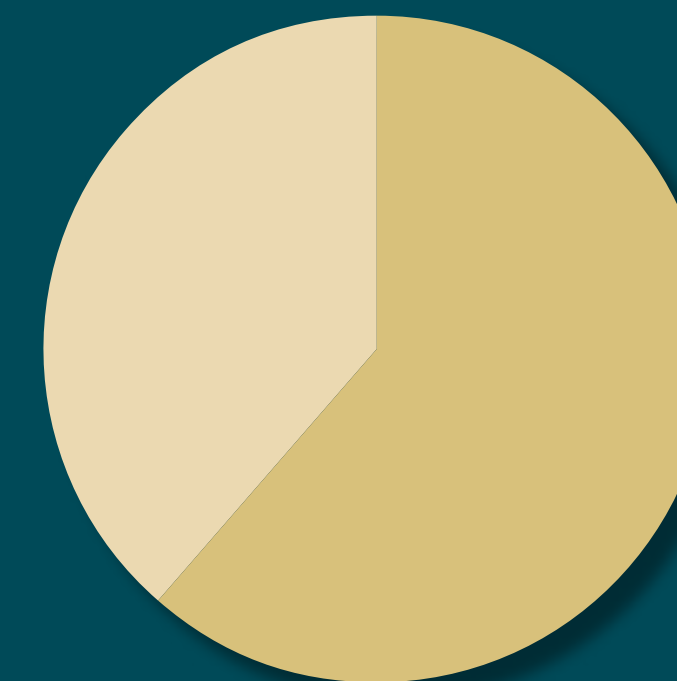
152 ONDERWIJZEND PERSONEEL

↓ 26

133 ONDERWIJSONDERSTEUNEND
PERSONEEL

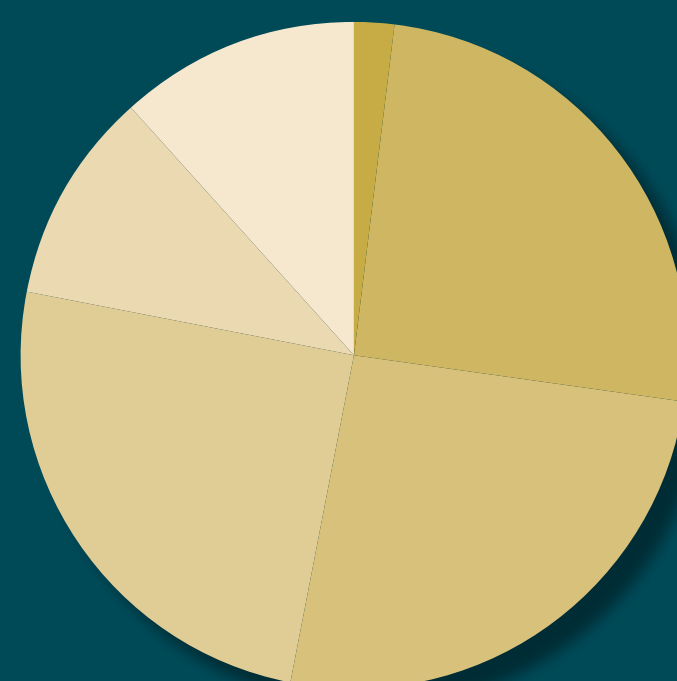
↑ 34

DEZE RELATIEF GROTE DALING VAN OP EN STIJGING
VAN OOP HEEFT TE MAKEN MET EEN HERWAARDERING
VAN DE OOP-FUNCTIES, ZIE PAGINA 52 VAN HET
VOLLEDIGE JAARVERSLAG.



61,4% PARTTIME

38,6% FULLTIME



VERDELING NAAR LEEFTIJD

2,0% <25

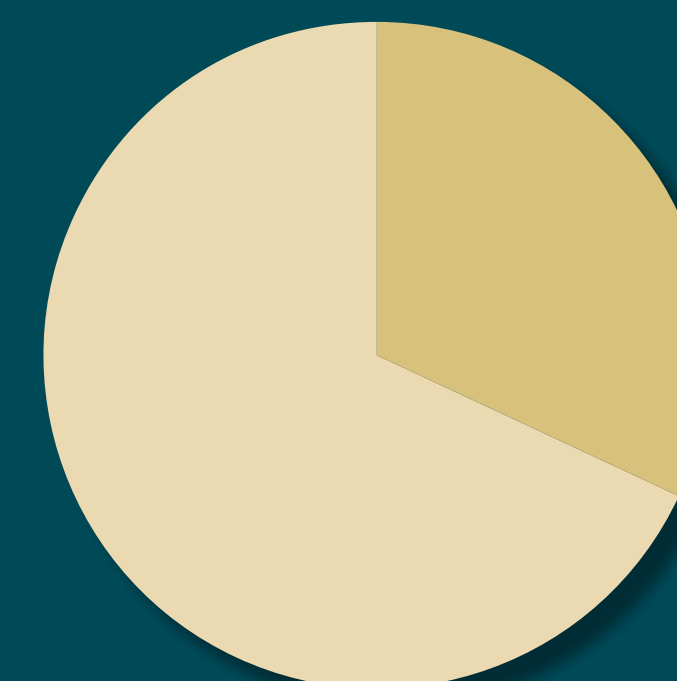
25,4% 25-34

25,8% 35-44

25,1% 45-54

10,2% 55-59

11,5% 60+



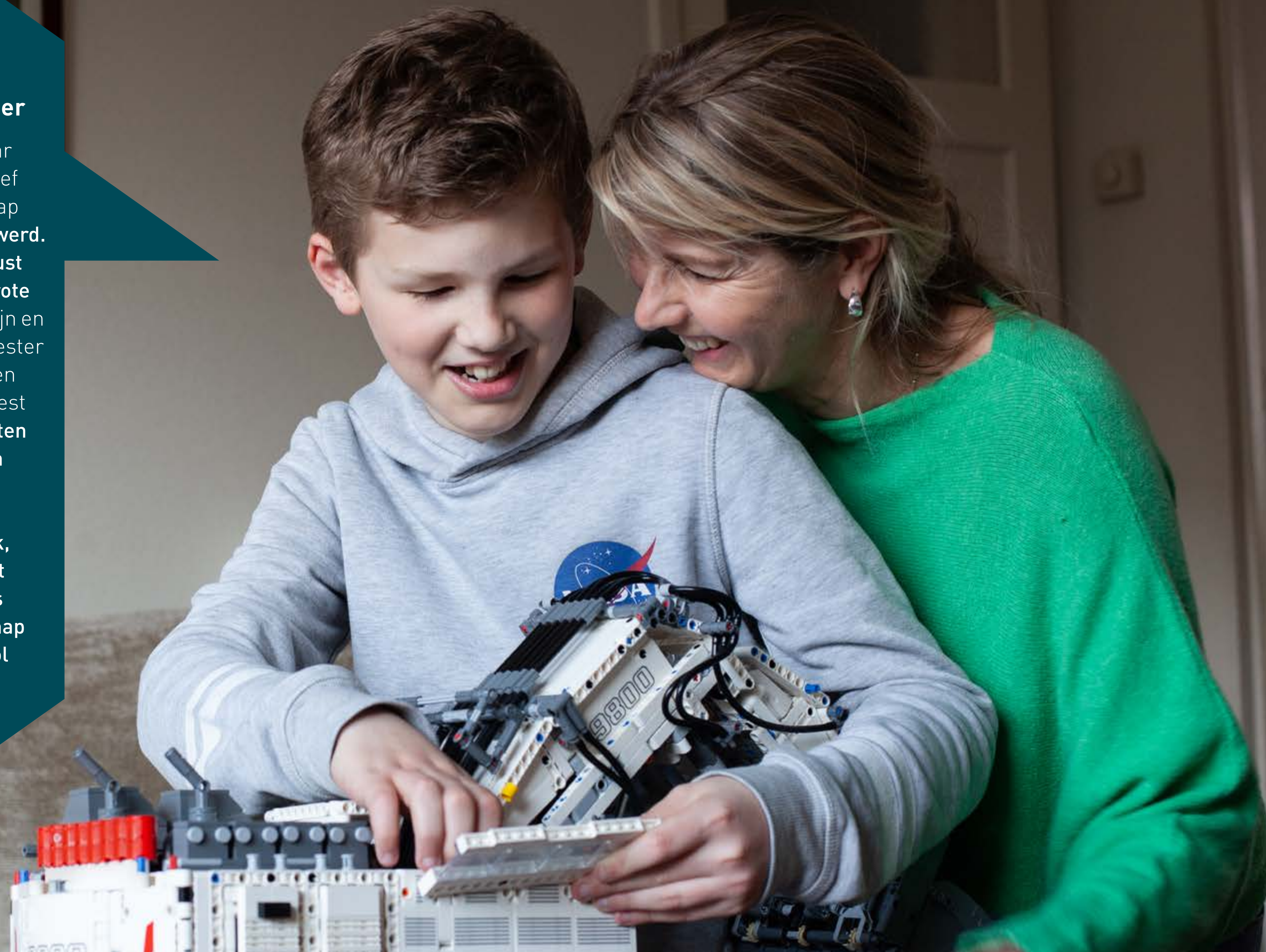
32,2% MAN

67,8% VROUW

IVAR EN PAULIEN

Leerling groep 8, Leo Kannerschool SO en moeder

'Jeempie, niet meer naar school...' was het eerste dat Ivar dacht bij de schoolsluiting in 2020. Vervolgens 'Yes, ik hoef niet naar school! Dat gevoel veranderde in, zoals Ivar knap verwoordt: "een gewicht op je rug dat elke dag zwaarder werd. Ik had alles al gedaan. Ik kon met niemand praten en de rust die ik eerst fijn vond, werd saai. Zelfs elke dag met mijn grote hobby Lego Tech bezig zijn, begon te vervelen". Het was fijn en ook even wennen toen hij weer naar school kon. Zijn meester had een hernia, dus kreeg hij een andere juf, later nog een andere juf, daarna kwam de meester weer terug. Hij moest steeds schakelen. Moeder Paulien: "Die schakelmomenten zijn altijd heel lastig geweest voor Ivar. Mede met hulp van een autismecoach is hij stappen vooruit gegaan en is zijn veerkracht vergroot. Dat werd door de Covid19-situatie (extra) zichtbaar. De Leo Kannerschool is heel persoonlijk, we hebben ons nooit een nummer gevoeld. We hebben het echt samen gedaan. De school, leerkrachten, begeleiders en wij als ouders, iedereen heeft steeds dezelfde boodschap gecommuniceerd. Dat is zo goed. Zo zou het op elke school moeten zijn." (Ivar stapte op 6-jarige leeftijd over van een Jenaplanschool naar de Leo Kannerschool SO. Hij zit nu in groep 8. Na de zomervakantie gaat hij naar het havo/vwo op het Leo Kanner College).



UITSTROOM EN SLAGINGSPERCENTAGES

De meeste SO-leerlingen stromen, net als voorgaande jaren, door naar een VSO-school.

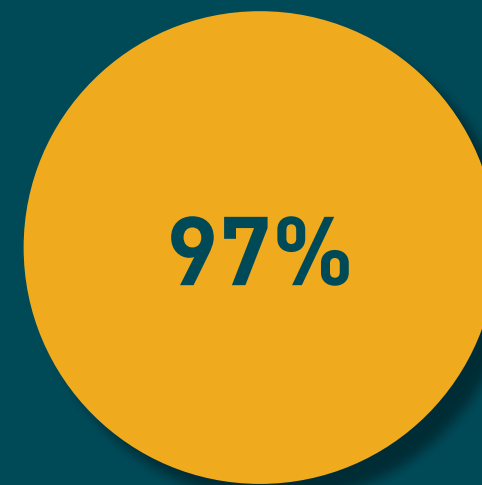
De einduitstroom van de VSO-locaties is net als bij het SO in lijn met de onderwijsconcepten van de locaties. We zien wel een toename in het aantal leerlingen dat uitstroomt als thuiszitter of naar zorg/behandeling. Dit komt mogelijk doordat leerlingen nu meerdere problematieken hebben en de problematiek complexer lijkt dan een aantal jaren geleden.



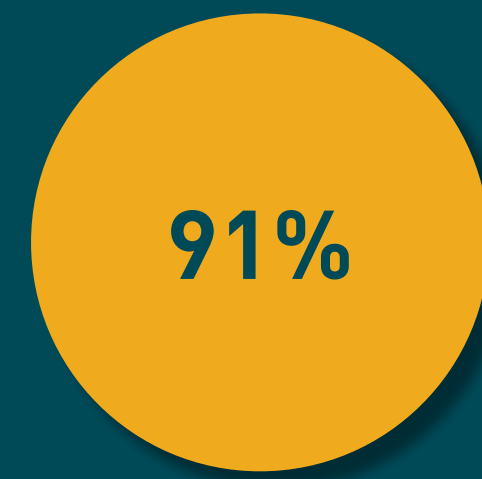
P.C. HOOFTCOLLEGE
DIPLOMA
VMBO-TL



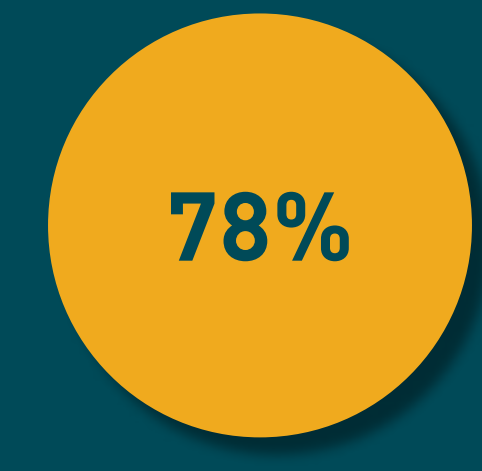
P.C. HOOFTCOLLEGE
ENTREEOPLEIDING



LEO KANNERCOLLEGE
DIPLOMA
VMBO-TL



LEO KANNERCOLLEGE
DIPLOMA
HAVO



LEO KANNERCOLLEGE
DIPLOMA
VWO



LEO KANNERSCHOOL VSO
ENTREEOPLEIDING

LEO KANNERSCHOOL VSO
CERTIFICATEN

NEDERLANDS BASIS 100%

NEDERLANDS KADER 71%

ENGELS BASIS 80%

ENGELS KADER 93%

REKENEN EN WISKUNDE BASIS 83%

REKENEN EN WISKUNDE KADER 82%

MAATSCHAPPIJLEER BASIS 88%

MAATSCHAPPIJLEER KADER 73%



RAYANE EL KADOURI

Leerling De Musketier, groep 6

Arno Meijer is niet alleen leraar, hij is ook vogelaar. Hij observeert en fotografeert vogels en sinds kort vlogt hij er ook over. “Door het thuiswerken kwam ik op het idee iets met vogels in en om het huis te doen. Omdat ik geen eigen klas heb, wilde ik collega’s graag helpen bij de online lessen. Iets wat hen tijd zou besparen en een goede aanvulling zou zijn op de lessen. Dat werd ‘Natuurlijk! Meester Arno’s Vogelvlog’. Ik heb er tot nu toe zeven gemaakt; grappige en leerzame vlogs over wintervogels, de merel, ijsvogel, pimpel- en koolmees, eksters, kauwen, gaaien en zwarte kraaien. Aan elke vlog verbind ik een opdrachtje voor de kinderen ‘Zelf doen’, een foto of tekening maken bijvoorbeeld, en ze vinden het hartstikke leuk!”. Zoals Rayane uit groep paars: “Door de vlogs van meester Arno weet ik dat de ijsvogel in een gebied woont met veel water. De ijsvogel is nu mijn lievelingsvogel. Het is een vogel met blauwe veren, feloranje borst en een grijsachtige snavel. Heel cool. Ik hoop dat meester Vogel, eh... meester Arno, nog meer vogelvlogs gaat maken!” Dat gaat vast lukken. Het kost best wat tijd, maar ‘meester Vogel’ heeft genoeg materiaal voor meer vlogs.

FINANCIËN

EXPLOITATIE 2020

BATEN	
Rijksbijdragen	€ 21.599.075
Overige overheidsbijdragen	€ 203.422
Overige baten	€ 413.789
Totaal baten	€ 22.216.286
LASTEN	
Loonkosten	€ 17.922.789
Overige personeelslasten	€ 1.169.790
Afschrijvingen	€ 410.447
Huisvestingslasten	€ 1.024.897
Overige lasten	€ 1.489.542
Totaal lasten	€ 22.017.465
Saldo baten en lasten	€ 198.821
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	
Financiële baten	€ 7.665
Financiële lasten	€ 9.672
Saldo financiële baten en lasten	€ -2.007
NETTO RESULTAAT	€ 196.814

VERKORTE BALANS EIND 2020

ACTIVA	
Gebouwen en terreinen	€ 170.632
Overige materiele vaste activa	€ 1.709.304
Financiële vaste activa	€ 3.150
Vorderingen	€ 1.577.964
Liquide middelen	€ 5.166.533
Totaal activa	€ 8.627.583
PASSIVA	
Eigen vermogen	€ 4.773.796
Voorzieningen	€ 1.386.693
Kortlopende schulden	€ 2.467.094
Totaal passiva	€ 8.627.583

RESULTAATBESTEMMING

Het over 2020 behaalde resultaat wordt volledig toegevoegd aan de algemene reserve. Daarmee bedraagt de vrij besteedbare algemene reserve per eind 2020 € 4.773.796.

FINANCIËEL GEZOND

De LKO staat er per eind 2020 financieel gezond voor. Alle financiële indicatoren liggen ruim boven de signaleringsgrenzen die de Inspectie van het Onderwijs hanteert. De verwachte vermogenspositie per eind 2021 en in meerjarenperspectief is structureel meer dan goed.

DAX MAJOR

17 jaar, leerling Leo Kannerschool VSO

Het is hoog tijd voor nieuwbouw voor de Leo Kannerschool VSO. Een delegatie van de school overhandigde 29 oktober 2020 een petitie aan de raadsleden en gemeentebestuurders van Oegstgeest, ondertekend door honderden ouders, medewerkers, relaties en sympathisanten. Dax Majoor was er als enige leerling bij. **“De familie Majoor is een beetje bouw-achtig, dus ik vind dat wel leuk”**. Dax verwachtte dat de gemeente de bouwplannen voor de school zou presenteren. **“Onze school is zeven jaar geleden neergezet als tijdelijk gebouw en er mankeert van alles aan: het is ijskoud in de winter, snikheet in de zomer, als het regent staan er emmers om de druppels op te vangen en door de dunne muren is er veel geluidsoverlast, niet handig voor kinderen die snel overprikkeld raken”**. De directeur vroeg of Dax wat wilde zeggen. Dax: **“Ik was helemaal niet voorbereid, dus ik deed spontaan mijn verhaal en flapte er uit dat het schoolgebouw ‘een kutgebouw is’**. Grof in de mond, ja. Maar we wachten al zó lang, dan mag je toch wel laten zien dat we het helemaal zat zijn?! Die politiek correcte verhalen zijn niet overtuigend. **Door je emoties uit te stralen, krijg je pas aandacht”**. Dax zijn krachtige oproep had inderdaad effect: het bracht de discussie weer op gang, haalde de krant en vooral: de gemeente heeft het opgepakt.



BIJZONDER IN 2020

FOTO: JOHAN KRANENBURG

JANUARI

- Nieuwjaarsbijeenkomst alle medewerkers bij de Sligro
- Feestelijke overhandiging van ons Kanner Cadeau
- Stakingsdagen i.v.m. onderwijssalarissen omgezet in studiedagen met de verhalenverteller en speciale filmvoorstelling 'Hors normes' in het Kijkhuis

FEBRUARI

- P.C. Hoofthoekcollege is 'Gezonde school' met een nieuw winkeltje

MAART

- Eerste crisis-MT i.v.m. uitbraak Covid19, start eerste lockdown en schoolsluiting
- Leerkrachten van de LKO-scholen maken educatieve en boeiende filmpjes voor het thuisonderwijs

APRIL

- Eerste formele gesprekken met gemeenten en swv's over aanvraag nevenvestigingen op zorgboerderijen
- Extra examentraining P.C. Hoofthoekcollege

MEI

- Eindexamen VSO: Alleen mondelinge examens, de schriftelijke examens vervallen
- De Zandtovenaar (Gert van der Vijver) maakt speciaal voor de LKO een filmpje als extra hart onder de riem in deze moeilijke Covid19-periode

JULI

- Aangepaste diploma-uitreikingen op de VSO-locaties: drive-through op schoolplein, ceremonie in theaterhangar, uitstapsessies door het raam

SEPTEMBER

- Presentatie traject 'Leerkrachtondersteuners opleiden tot leerkracht' met Hogeschool Leiden
- Start Anika Remerij, nieuwe directeur LKS VSO Oegstgeest

OKTOBER

- Stichtingsbrede studiedag in aangepaste vorm met live optreden Typhoon
- Aangepast Leids Ontzet op Leo Kannerschool SO met voor alle leerlingen en collega's hutspot met echte Leidsche gehaktbal (200 porties!)
- Aanbieden petitie nieuwbouw LKS VSO aan gemeenteraad Oegstgeest

NOVEMBER

- Start bouw extra lokaal LKS SO
- De Muskietier is eerste 'Gezonde School' in Zoetermeers Speciaal Onderwijs
- Webinar 'Autisme als contextblindheid' door Peter Vermeulen

DECEMBER

- Verhuizing Huis van het Onderwijs
- Overhandiging Bravo Bestuursbokaal voor het beste bestuursverslag 2019, door Bravo-voorzitter Bas Groenendijk
- Afscheid Douwe Splinter, locatiedirecteur LKS VSO Oegstgeest

